



**h\_da**  
hochschule  
darmstadt

member of  
**eur+**  
EUROPEAN UNIVERSITY  
OF TECHNOLOGY

**IN** | INITIATIVE  
**QA** | NEUE QUALITÄT  
DER ARBEIT

Herzlich Willkommen zum DA\_RuN WebTalk

# Wie die genossenschaftlichen Prinzipien und die genossenschaftliche "Doppelnatur" Resilienz und Neugier fördern können?

*Dr. Armin Schuster, h\_da / FUAS*

22.10.2024

## WAS IST RESILIENZ?

Resilienz kann verstanden werden als eine Kompetenz, die Menschen, Organisationen und Gemeinschaften/ Gesellschaften hilft, unerwartete Entwicklungen (und Krisen) zu **bewältigen** und diese zu „**nutzen**“.

Resilienz gilt als die Grundlage für Agilität und als eine notwendige Bedingung für **nachhaltig erfolgreiche Entwicklungen und Innovationsfähigkeit**.

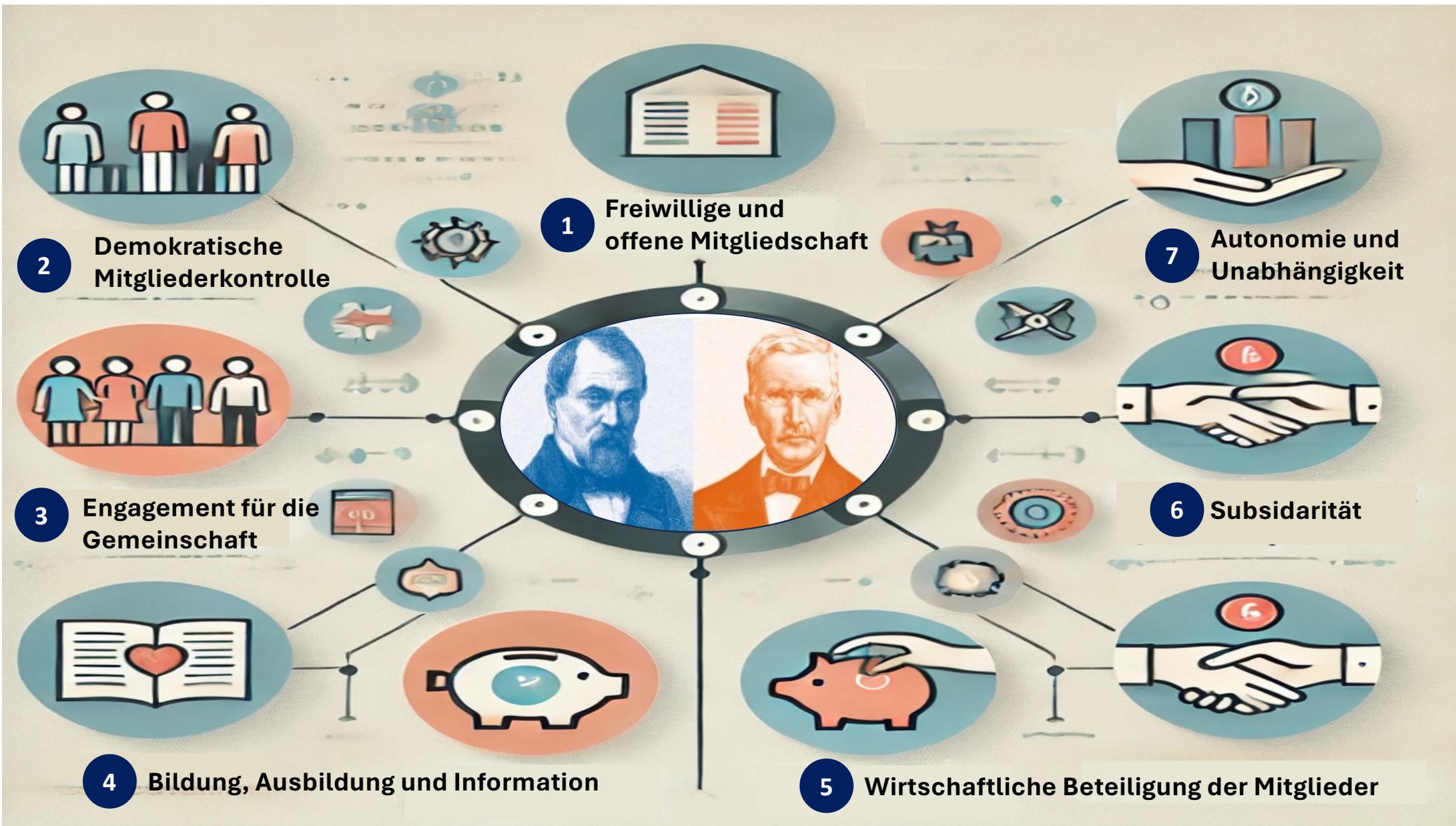
Resilienz macht Menschen/Organisationen/Gesellschaften (Systeme) **evolutionsfähig**.

### Resilienz zeigt sich als:

- **Widerstandskraft** („Persistence“)
- plus **Agilität** („Adaptability“)
- plus **Neugier** („Transformality“)

von **Individuen**, von **Organisationen** und von **Gemeinschaften resp. Gesellschaften**.

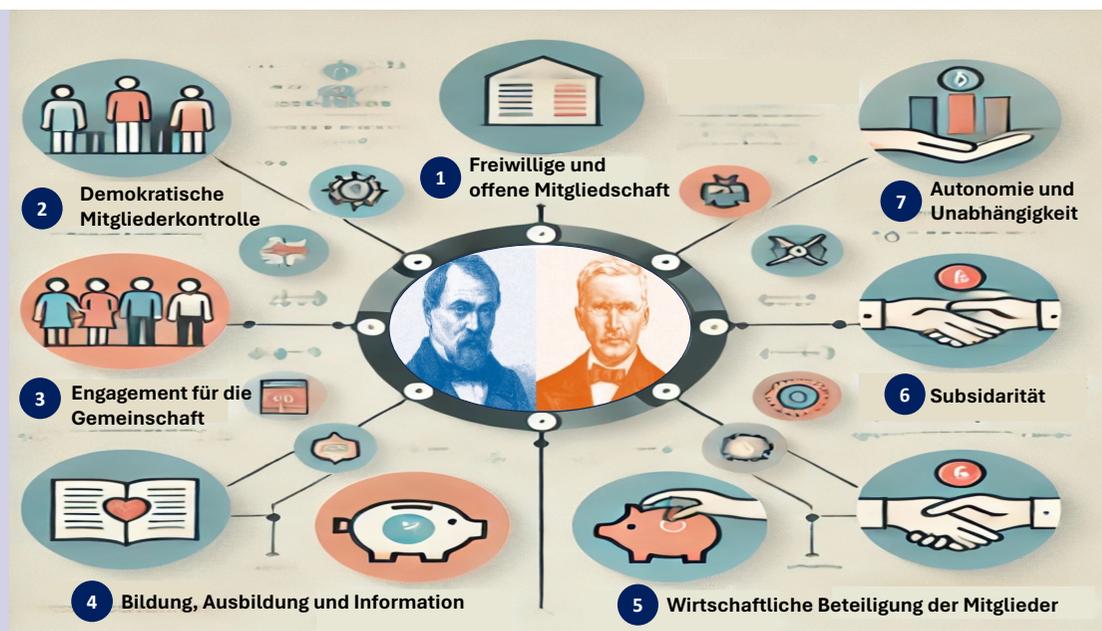




## WAS VERSTEHEN WIR UNTER EINER DOPPELNATUR?

In der Nachhaltigkeit wird häufig auf ein so genannte **Dreisäulenmodell**, bestehend aus **ökologischer, sozialer und ökonomischer Nachhaltigkeit**, rekurriert.

In der Betrachtung von Genossenschaften steht die **Doppelnatur** im Fokus: Bezogen auf **soziale und ökonomische Aktivitäten** wirtschaften Genossenschaften - im Unterschied zu anderen unternehmerischen Aktivitäten - „ihrer Natur nach“ **nachhaltig**, weil sie das **langfristige Wohl ihrer Mitglieder** im Sinne haben.



## ABSCHLIESSENDE GEDANKEN

---

- Genossenschaftliche Prinzipien haben hohe Überschneidungen mit aktuellen Diskussionen in der Managementlehre; aus unserer Sicht geben sie daher wesentliche Impulse zu Resilienz und Neugier
- Auch ist erkennbar, dass viele genossenschaftliche Prinzipien zwar eine andere Sprachregelung gefunden haben, auf der inhaltlichen Ebene jedoch klare Übereinstimmungen / Wechselwirkungen zu erkennen sind
- Unser Blick geht weiter auf die Triple Nature von Genossenschaften unter dem Aspekt ökologischer Nachhaltigkeit



**VIELEN DANK FÜR DIE FREUNDLICHE AUFMERKSAMKEIT!**

Gefördert durch:



aufgrund eines Beschlusses  
des Deutschen Bundestages

Im Rahmen der Initiative:



Fachlich begleitet durch:

**b a u a :**  
Bundesanstalt für Arbeitsschutz  
und Arbeitsmedizin